

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dan doa saya panjatkan ke hadirat Ilahi Robbi atas limpahan karunia, rahmat dan hidayah-Nya sehingga tesis ini dapat diselesaikan.

Tesis ini dilandasi oleh pemikiran bahwa kebijakan Dana Alokasi Khusus ke daerah merupakan upaya pemerintah untuk meningkatkan pemerataan pembangunan ekonomi dan kesejahteraan rakyat yang harus dikelola dengan sebaik-baiknya khususnya oleh pemerintah daerah sebagai pelaksana kebijakan. Faktor-faktor yang mempengaruhi implementasi kebijakan DAK antara lain adalah kompetensi sumberdaya manusia, kelembagaan dan tata kelola pemerintah. Oleh karena itu faktor-faktor tersebut perlu dipersiapkan dengan baik dan lebih ditingkatkan peranannya dalam rangka optimalisasi kebijakan yang selanjutnya akan memberikan peningkatan pelayanan terhadap masyarakat.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Tatag Wiranto, MURP, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan serta penjelasan dengan penuh kesabaran dalam penyusunan tesis ini;
2. Ir. Roesfiansjah Rasjidin, MT, Ph.D, selaku Direktur Program Magister Administrasi Publik;
3. Dr. Deddy S. Bratakusumah, MURP, M.Sc., selaku dosen pengajar Magister Administrasi Publik Universitas Esa Unggul Jakarta yang telah memberikan masukan yang konstruktif dalam penyusunan tesis ini;
4. Muhammad Cholifihani, M.A, Ph.D., selaku dosen pengajar Magister Administrasi Publik Universitas Esa Unggul Jakarta yang telah memberikan masukan yang konstruktif dalam penyusunan tesis ini;
5. Dr. Ruslan S,E. selaku dosen pengajar Magister Administrasi Publik Universitas Esa Unggul Jakarta dan pernah menjadi dosen pembimbing;
6. Dr. Harries Madiistriyatno, M.Si, selaku dosen penguji Magister Administrasi Publik Universitas Esa Unggul Jakarta yang telah memberikan masukan yang konstruktif dalam penyusunan tesis ini;

7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membimbing penulis selama perkuliahan di Universitas Esa Unggul Jakarta
8. Para staf dan karyawan sekretariat Pasca Sarjana Universitas Esa Unggul Jakarta;
9. Pejabat dan staf Pemerintah Daerah Kabupaten Sutubondo khususnya Dinas Perhubungan, Komunikasi dan Informatika atas bantuan dan dukungan data-data serta informasinya;
10. Rekan-rekan MAP Universitas Esa Unggul Angkatan X atas bantuan dan dukungannya, khususnya buat Nico dan Aditia;
11. Sahabat-sahabat di Sekretariat Kantor Kementerian Pembangunan Daerah Tertinggal atas bantuan dan dukungannya;
12. Kepada pihak-pihak lain, saudara dan teman-teman lainnya yang tidak dapat saya sebutkan, dengan keikhlasannya memberikan do'a dan motivasi dalam pembuatan Tesis ini.

Tesis ini penulis persembahkan buat Ayahanda dan Ibunda di Malang yang telah mendidik dengan kasih sayang dan selalu mendoakan, serta istri tercinta, Yuntinawati yang selalu memberi semangat, dorongan dan pengorbanan dengan penuh kesabaran selama ini. *Jazakumullah khoiran katsiiran*

Akhir kata, tiada gading yang tak retak, tiada pekerjaan yang sempurna karena kesempurnaan itu hanya milik Allah SWT.

Jakarta, Juli 2014

Penulis